

Prof. dr hab. Wojciech Sokół
Katedra Systemów Politycznych i Praw Człowieka

Lublin 10.12.2025

Ocena osiągnięcia naukowego oraz pozostałego dorobku naukowo-badawczego, dydaktycznego i popularyzatorskiego oraz współpracy międzynarodowej Pani dr Marty Balcerek – Kosiarcz w związku z postępowaniem kwalifikacyjnym o nadanie stopnia doktora habilitowanego w dziedzinie nauk społecznych w dyscyplinie nauk o polityce i administracji

Uwagi ogólne

Niniejsza recenzja sporządzona została w związku z uchwałą Rady Naukowej Dyscyplin: nauki o polityce i administracji oraz nauki o komunikacji społecznej i mediach Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu z dnia 14 października 2025 r. o powołaniu komisji habilitacyjnej w postępowaniu habilitacyjnym dr Marty Balcerek – Kosiarcz w dziedzinie nauk społecznych, w dyscyplinie nauki o polityce i administracji i wyznaczeniu mnie na recenzenta. Podstawą formalną niniejszej opinii są kryteria i procedury określone w ustawie Prawo o szkolnictwie wyższym z dnia 20 lipca 2018 roku (Dz. U. 2018, poz. 1669, z późn. zm.). Przedmiotem opinii są publikacje naukowe które zostały wskazane przez Habilitantkę jako osiągnięcie naukowe w postępowaniu habilitacyjnym. Opinia uwzględnia także pozostały dorobek naukowo-badawczy, aktywność we współpracy międzynarodowej, dorobek dydaktyczny, ekspercki i popularyzatorski dr Marty Balcerek - Kosiarcz, które zostały przedstawione w dokumentacji załączonej do zlecenia napisania tej recenzji.



Sylwetka Habilitantki

Pani dr Marta Balcerek – Kosiarz jest absolwentką dwóch kierunków studiów: politologia (specjalność administracja samorządowa) na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu oraz prawo na Wydziale Prawa i Administracji Uniwersytetu Warszawskiego. Studia magisterskie na kierunku politologia, ukończyła w roku 2010 obroną pracy magisterskiej pt. *„Porównanie funkcjonowania Wielkopolskiej Izby Rolniczej z Izbą Rolniczą w Nadrenii Północnej – Westfalii”* napisaną pod kierunkiem prof. nadzw. dr hab. Roberta Kmiecika. Studia magisterskie na Wydziale Prawa i Administracji UW sfinalizowała w roku 2022 z oceną celującą w wyniku obrony pracy magisterskiej pt. *„Odpowiedzialność członków zarządu spółki z ograniczoną odpowiedzialnością podlegającej łączeniu i powstałej w przypadku fuzji i inkorporacji spółek”* napisanej pod kierunkiem dr Jerzego Modrzejewskiego. Studia doktoranckie rozpoczęte w 2010 roku na Uniwersytecie im. Adama Mickiewicza w Poznaniu Pani Marta Balcerek – Kosiarz zwieńczyła 23 listopada 2015 roku obroną pracy doktorskiej pt. *„Rola samorządu w sferze podnoszenia konkurencyjności regionów. Studium porównawcze na przykładzie Polski i RFN”*, napisanej pod kierunkiem prof. nadzw. dr hab. Roberta Kmiecika. Habilitantka podnosiła swoje kwalifikacje poprzez uczestnictwo w programie Erasmus w Republice Federalnej Niemiec (Uniwersytet Bayreuth) gdzie studiowała jednocześnie kierunki: marketing, prawo oraz zarządzanie przedsiębiorstwami. Sfinalizowała również kursy zawodowe: Branding oraz Zarządzanie kadrami w przedsiębiorstwie.

Od października 2010 r. do listopada 2015 r. M. Balcerek – Kosiarz prowadziła zajęcia jako doktorantka na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM. Następnie, przez ponad rok była zatrudniona na stanowisku adiunkta w Instytucie Zachodnim – Instytut Naukowo-Badawczy Zachodni im. Zygmunta Wojciechowskiego w Poznaniu. Od października 2016 r. do 30 września 2018 r. dr M. Balcerek – Kosiarz była zatrudniona jako adiunkt w Zakładzie Badań Władzy Lokalnej i Samorządu na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa Uniwersytetu im. Adama Mickiewicza w Poznaniu. Od października 2018 r. Habilitantka pracuje na stanowisku adiunkta w Wydziale Nauk

Politycznych i Studiów Międzynarodowych Uniwersytetu Warszawskiego. W okresie zatrudnienia w UW działalność naukowo-dydaktyczną realizowała kolejno w Zakładzie Badań Władzy Lokalnej i Samorządu i w Katedrze Nauk o Państwie i Administracji Publicznej.

Dorobek Pani dr Marty Balcerek-Kosiarz obejmuje 7 monografii naukowych, w tym 6 wydanych po uzyskaniu stopnia doktora, zaktualizowaną rozprawę doktorską wydaną w 2017 r., tłumaczenie monografii na j. niemiecki. Habilitantka opublikowała również 2 prace pod redakcją, 14 artykułów naukowych (w czasopismach z listy MNiSW), 24 rozdziały w recenzowanych monografiach naukowych, 4 hasła encyklopedyczne, 6 raportów, 1 poradnik. Należy podkreślić, że na tym etapie pracy naukowej Habilitantki jest to w wymiarze ilościowym dorobek znaczący.

Reasumując, należy podkreślić, że Kandydatka do stopnia naukowego doktora habilitowanego posiada bardzo dobre przygotowanie do pracy naukowo-badawczej. W szczególności połączenie wiedzy i umiejętności prawniczych oraz politologicznych jest dobrym rozwiązaniem z perspektywy wybranego przez Habilitantkę przedmiotu badań. W trakcie studiów politologicznych, prawniczych jak i studiów doktoranckich uzyskiwała liczne wyróżnienia i nagrody za swoje osiągnięcia. Pracowała w renomowanych ośrodkach badawczych i uniwersyteckich permanentnie podnosząc swoje kwalifikacje badawcze oraz dydaktyczne.

Opinia na temat przedstawionego do oceny osiągnięcia naukowego

Jako główne osiągnięcia naukowe w okresie po uzyskaniu stopnia naukowego doktora Pani Marta Balcerek – Kosiarz wskazała wyniki badań z zakresu problematyki samorządu terytorialnego w Polsce i Niemczech oraz rezultaty projektu wdrożeniowego. Swoje przedmiotowe osiągnięcia Habilitantka zebrała w formie czterech bloków tematycznych dla których wspólnym mianownikiem są zagadnienia rozwoju samorządności w wymiarze lokalnym oraz regionalnym.

Badaczka jako swoje pierwsze osiągnięcie wskazała nowy paradygmat rozwoju lokalnego przedstawiający model funkcjonowania form organizacyjno-prawnych

samorządu gminnego w Polsce i Niemczech w ramach prowadzonej działalności gospodarczej w sferze użyteczności publicznej, którego podstawą uczyniono teorię kosztów transakcyjnych. Paradygmat ten Habilitantka zaprezentowała w monografii pt. *„Działalność gospodarcza samorządu gminnego w Polsce i Niemczech”*, Warszawa 2018, Dom Wydawniczy Elipsa, ss. 204. Drugim Jej osiągnięciem jest nowy paradygmat rozwoju regionalnego w Polsce i Niemczech przedstawiony w monografii pt. *„Nowy paradygmat rozwoju lokalnego i regionalnego w Polsce i Niemczech”*, Poznań 2018, Wydawnictwo UAM, ss. 140. Jako trzecie swoje osiągnięcie dr Marta Balcerek – Kosiarz wskazała nowy kierunek badań nad modelami ustrojowymi samorządu terytorialnego w Niemczech w oparciu o proces komunalizacji i dekomunalizacji. Badania w ramach tego osiągnięcia Autorka udokumentowała w monografii *„Samorząd terytorialny w Niemczech”*, Poznań 2019, Wydawnictwo UAM, ss. 196. Czwartym osiągnięciem dr Marty Balcerek – Kosiarz są wyniki projektu wdrożeniowego, zrealizowanego dla przedsiębiorstwa MWC Voting Solutions Sp. Z o.o. w oprogramowaniu komputerowym o nazwie eSitzung.

Dominującym motywem pracy badawczej dr M. Balcerek-Kosiarz jest problematyka samorządności w Polsce i Niemczech. W szczególności Badaczkę interesuje zagadnienie optymalizacji wykonywania zadań publicznych w ramach działalności gospodarczej w sferze użyteczności publicznej i poza nią oraz ich wpływ na rozwój konkurencyjności danego obszaru. W związku z tym, Habilitantka przedstawiła pogłębione analizy naukowe funkcjonowania form organizacyjno-prawnych samorządu gminnego z perspektywy efektywności zarządzania zadaniami publicznymi. Autorka w swoich badaniach nie ograniczała się do wnikliwej analizy stanu prawnego, lecz badając funkcjonowanie form organizacyjno-prawnych zaprezentowała w swoich pracach wymiar aplikacyjny, proponując określone zmiany w tym zakresie. Niewątpliwie, swoimi badaniami Habilitantka wypełniła istniejącą w ramach dyscypliny nauki o polityce i administracji lukę w tym zakresie. Tym samym należy podkreślić, że badania dr M. Balcerek-Kosiarz wzbogacają refleksję politologiczną w zakresie problematyki administracji publicznej, która stała się elementem składowym tej dyscypliny po roku 2018 (z późniejszymi zmianami).



Synteza opisanych w monografii pt. *„Działalność gospodarcza samorządu gminnego w Polsce i Niemczech”* badań została przedstawiona jako nowy paradygmat rozwoju lokalnego. Badaczka zaprezentowała wyniki swoich badań nad modelem funkcjonowania form organizacyjno-prawnych samorządu gminnego w wymienionych państwach w ramach prowadzonej działalności gospodarczej w sferze użyteczności publicznej, którego podstawą uczyniono teorię kosztów transakcyjnych. Przyjęto tym samym założenie, że wprowadzenie teorii kosztów transakcyjnych do zarządzania formami organizacyjno-prawnymi może umożliwić podniesienie jakości wykonywanych zadań publicznych, a przez to wpłynąć na sposób zarządzania rozwojem lokalnym i regionalnym. W monografii przyjęto hipotezę główną oraz kilka hipotez pomocniczych i szereg pytań badawczych służących ich weryfikacji. Badaczkę interesowała odpowiedź na zasadnicze pytanie jak zoptymalizować wykonanie zadań publicznych przez prowadzenie działalności gospodarczej? W związku z tym odpowiedziała na szereg pytań szczegółowych. M.in. jaki wpływ na polityki publiczne mają formy organizacyjno-prawne w oparciu o które jednostki samorządu gminnego wykonują powierzone im zadania. Analiza porównawcza pozwoliła Autorce na wyeksponowanie wielu wniosków dotyczących m.in. modeli zarządzania w samorządzie gminnym w Polsce i Niemczech czy wykorzystywania określonych form organizacyjnych do realizacji zadań publicznych. Autorka zwróciła uwagę na podstawy doktrynalne takiej polityki, oraz specyfikę związków publicznoprawnych w obydwu państwach.

W monografii pt. *„Nowy paradygmat rozwoju lokalnego i regionalnego w Polsce i Niemczech”* opublikowanej w 2018 roku Habilitantka stworzyła drugie osiągnięcie stanowiące Jej znaczący wkład w rozwój dyscypliny, a mianowicie nowy paradygmat rozwoju regionalnego oparty na współpracy samorządu terytorialnego i gospodarczego (z publicznoprawnymi izbami przemysłowo-handlowymi). Badaczka pozytywnie zweryfikowała tezę, że prowadzenie działalności gospodarczej w sferze użyteczności publicznej i poza nią przez jednostki samorządu gminnego może doprowadzić do rozwoju lokalnego. Analiza m.in. struktur organizacyjno-prawnych związków celowych, porozumień oraz stowarzyszeń umożliwiła Autorce wskazanie w jaki sposób ich rozwiązania wewnętrzne mogą wpływać na jakość wykonywanych zadań publicznych.

Niewątpliwie powyższa praca dr M. Balcerek-Kosiarz uzupełnia lukę w polskiej literaturze przedmiotu na temat konkurencyjności regionów, którego podstawą miałyby być współpraca samorządu terytorialnego i gospodarczego. Należy podkreślić, że Habilitantka zinternalizowała wyniki swoich ustaleń wydając powyższą monografię w języku niemieckim pt. „*Neues Paradigma uber lokale und regionale Entwicklung in Polen und in Deutschland*”.

Trzecim osiągnięciem podniesionym przez Habilitantkę jako Jej wkład w rozwój dyscypliny jest stworzenie nowego kierunku badań nad modelami ustrojowymi samorządu terytorialnego w Niemczech w oparciu o proces komunalizacji i dekomunalizacji. Efekty tych badań znalazły formę redakcyjną w monografii pt. „*Samorząd terytorialny w Niemczech*”. Swoimi badaniami dr M. Balcerek-Kosiarz włączyła się w dyskurs na temat koncepcji ustrojowych samorządu gminnego i powiatowego w Niemczech. Habilitantka w sposób bardzo wnikliwy wskazała na specyfikę funkcjonowania samorządów w krajach związkowych oraz usystematyzowała regulacje prawne będące podstawą ich struktury i funkcjonowania. Z zainteresowaniem należy przyjąć próbę wyjaśnienia ewolucji modeli ustrojowych samorządu gminnego i samorządu powiatowego za pośrednictwem procesów komunalizacji i dekomunalizacji. Autorka pracy precyzyjnie określiła cel badań, postawiła hipotezy i pytania badawcze, scharakteryzowała metody i techniki badawcze. Zwraca uwagę obszerna analiza wymiaru historycznego problemu badawczego, wnikliwe opracowanie podstaw instytucjonalno-prawnych samorządów w RFN, interesujące pomysły interpretacyjne w zakresie badań porównawczych. Autorka zwróciła uwagę na wady i zalety poszczególnych modeli samorządu w Niemczech oraz zasygnalizowała walory aplikacyjne swoich badań w kontekście polskim. Lektura pracy utwierdza przekonanie na temat bogatej erudycji dr M. Balcerek-Kosiarz i jej rozwoju m.in. w zakresie świadomości metodologicznej.

Ukoronowaniem bogatej wiedzy Habilitantki na temat samorządu terytorialnego w Niemczech, znajomości aktów prawnych na poziomie federalnym i krajów związkowych, statutów i regulaminów rad w gminach i powiatach, pozyskanych informacji w trybie udostępniania informacji publicznej oraz współpracy z wybranymi miastami było Jej czwarte osiągnięcie badawcze w formie oprogramowania

zostały także dobrze przygotowane pod względem formalnym i technicznym. Generalnie, Habilitantka udowodniła, że zna i rozumie problematykę administracji publicznej w Polsce i w Niemczech. Dodatkowo, wykazała się zdolnościami w zakresie aplikacyjnego wykorzystania swoich badań. Przedstawione do oceny osiągnięcia naukowe pokazują erudycję, świadomość metodologiczną i umiejętności analityczne Badaczki oraz wnoszą istotny wkład w rozwój dyscypliny naukowej.

Opinia na temat pozostałego dorobku naukowego, odbytych stażach, udziału w konferencjach naukowych, realizacji projektów badawczych oraz aktywności we współpracy międzynarodowej Habilitantki

Poza wskazanymi do oceny głównymi osiągnięciami naukowym w dorobku dr Marty Balcerek-Kosiarz znajdują się dodatkowo publikacje których problematyka w większości zbieżna jest z głównym nurtem Jej badań. Tym samym, oprócz wymienionych monografii Badaczka wzmocniła swoje w.w. osiągnięcie naukowe dość licznymi artykułami naukowymi czy rozdziałami w monografiach.

Należy podkreślić, że już w opublikowanej w 2017 roku rozprawie doktorskiej pt. *„Rola samorządu w sferze podnoszenia konkurencyjności regionów. Studium porównawcze na przykładzie Polski i RFN”* badaczka ujawniła swoje już bardzo zaawansowane wyniki badań w zakresie tytułowego problemu. W monografii zwraca uwagę dobrze opracowany wymiar definicyjny problemu, wymiar historyczny (choć pewien niedosyt może budzić zbyt lakoniczne potraktowanie historii samorządu na ziemiach polskich i w państwie polskim), wymiar instytucjonalno-prawny czy wymiar doktrynalny rozwoju samorządności. Nie budzi zastrzeżeń analiza porównawcza jak i bardzo bogata baza źródłowa. We Wstępie tej monografii jednak zabrakło refleksji na temat metodologii pracy, hipotez czy pytań badawczych. Późniejsze publikacje Badaczki (w tym charakteryzowane powyżej jako główne osiągnięcia naukowe) w większości zawierają już jednak te niezbędne w pracy badawczej elementy.

Wśród innych swoich osiągnięć naukowych które stanowiły istotny wkład w rozwój dyscypliny nauk o polityce i administracji Habilitantka wskazała kilka cykli prac



komputerowego eSitzung. Przygotowane przez Badaczkę oprogramowanie umożliwia m.in. wprowadzenie jednolitego modelu cyfryzacji zarządzania jednostkami samorządu terytorialnego, przyspieszenie procesu komunalizacji, czyli upodobnienia modeli samorządu terytorialnego w Niemczech do koncepcji południowoniemieckiej. Należy podkreślić, że oprogramowanie komputerowe eSitzung, które powstało w wyniku badań naukowych Habilitantki oraz projektu wdrożeniowego stało się przedmiotem komercjalizacji.

Publikacje dr M. Balcerek-Kosiarz zostały zrecenzowane w ramach procesu wydawniczego przez znanych specjalistów oraz wydane przez renomowane wydawnictwa. Oceniane publikacje przedstawiają określone w tytułach zagadnienia w sposób oryginalny i twórczy. Prace Habilitantki spełniając kryteria opracowań z zakresu nauk o polityce i administracji posiadają zarazem walory interdyscyplinarne. Wykorzystują dorobek nauk prawnych, nauk o zarządzaniu i jakością czy ekonomii. Zaprezentowane w nich analizy są efektem wieloletnich badań Autorki, zapoczątkowanych już w ramach seminarium magisterskiego na kierunku politologia i rozwijanych później w trakcie kolejnych etapów pracy naukowej.

Niewątpliwie publikacje naukowe przedstawione jako osiągnięcia badawcze dr Marty Balcerek-Kosiarz pod względem koncepcyjnym, treściowym i metodologicznym spełniają wymagania w zakresie ubiegania się o uzyskanie stopnia doktora habilitowanego. Publikacje Badaczki oparte są na bazie solidnej kwerendy prowadzonej w Polsce w Niemczech. Habilitantka zna stan badań, odwołuje się do bogatej literatury przedmiotu, wykorzystuje liczne i zróżnicowane źródła pierwotne. Zwraca uwagę Jej znajomość podejść badawczych (np. teorii multi level – governance, teorii kosztów transakcyjnych), metod i technik badawczych które prezentuje w swoich publikacjach. Zastrzeżeń nie budzą koncepcje monografii jak i ich struktura. Badania powyższe niejednokrotnie mają charakter nowatorski i wnoszą wkład w badania politologiczne, szczególnie w zakresie nauk o administracji. Wnikliwa znajomość pola badawczego pozwoliła Autorce zwrócić uwagę na istotne prawidłowości dotyczące działalności gospodarczej samorządu gminnego, instytucjonalnych uwarunkowań rozwoju lokalnego i regionalnego czy modeli ustrojowych samorządu terytorialnego w Niemczech. Prace

GF

badawczych. Należą do nich zagadnienia: 1) sposobów efektywniejszego wykonywania zadań publicznych przez samorząd gminny w Polsce i Niemczech; 2) zarządzanie publiczne; 3) ustrój samorządu terytorialnego i gospodarczego w Polsce i Niemczech; 4) zarządzanie administracją publiczną w trakcie i po pandemii Covid-19; 5) zasada pomocniczości w projektach aktów unijnych.

W ramach cyklu prac badawczych dotyczącego sposobów efektywniejszego wykonywania zadań publicznych przez jednostki samorządu gminnego w Polsce i Niemczech Habilitantka przedstawiła 3 publikacje (jeden artykuł w czasopiśmie naukowym oraz 2 rozdziały pod redakcją). Problematyka tych prac obejmowała działalność gospodarczą samorządu gminnego oraz role form współdziałania w kształtowaniu lokalnych polityk publicznych. W cyklu prac badawczych dotyczących zarządzania publicznego dr M. Balcerek-Kosiarz zaprezentowała 4 publikacje (w tym monografię współautorską, 3 rozdziały w monografiach pod redakcją oraz jeden artykuł). Prace te podejmują różne aspekty zarządzania publicznego przez jednostki samorządu terytorialnego, organizacje pozarządowe oraz instytucje państwowe. Istotnym elementem tego cyklu była również ocena reform wprowadzonych w państwach Unii Europejskiej oraz jej wpływ na zarządzanie publiczne. Trzeci cykl prac badawczych Badaczki podejmuje zagadnienia ustroju politycznego samorządu terytorialnego i samorządu specjalnego (izb gospodarczych, izby rzemieślniczych oraz rolniczych) w Niemczech oraz Austrii. W ramach tego cyklu autorka badań przedstawiła 4 publikacje (jeden artykuł oraz 3 rozdziały). Jeden z artykułów poświęcony był ordoliberalnej koncepcji polityki gospodarczej. Do tej doktryny politycznej Autorka nawiązywała także w innych swoich publikacjach potwierdzając, że radzi sobie z problematyką spoza głównego nurtu swoich zainteresowań. Habilitantka zainteresowała się również w latach 2020 – 2022 bieżącymi wówczas zagadnieniami zarządzania administracją publiczną w trakcie i po pandemii Covid – 19. Analiza działań administracji publicznej w Polsce oraz w innych państwach Europy Środkowej i Wschodniej zaowocowała 4 publikacjami (w tym dwiema w języku angielskim). Piąty cykl badań Habilitantki realizowany w latach 2022 – 2023 podejmował zagadnienia zasady pomocniczości w projektach aktów unijnych na poziomie państw

członkowskich. W efekcie Habilitantka przedstawiła 2 artykuły naukowe dotyczące kontroli zasady pomocniczości na przykładzie Polski (artykuły współautorskie).

Należy podkreślić, że w całościowym dorobku naukowym Badaczki dominują prace tematycznie związane z charakteryzowanym powyżej głównym osiągnięciem badawczym. Zatem, nie jest to dorobek rozproszony, lecz skoncentrowany na zagadnieniach związanych z głównym polem badawczym. Powyższe prace Habilitantki opublikowane zostały w monografiach wydawanych w renomowanych wydawnictwach naukowych (w tym w wydawnictwie Routledge) lub w wysoko punktowanych czasopismach naukowych. Wśród tych czasopism były: „Polityka i społeczeństwo”, „Studia Wschodnioeuropejskie”, „European Research Studies Journal”, „Środkowoeuropejskie Studia Polityczne”, „Studia politologiczne”. Niezależnie od wysokiej rangi periodyków naukowych w których Habilitantka zamieściła swoje publikacje, w kolejnych etapach rozwoju naukowego należałoby jednak poszerzać spectrum czasopism na kolejne tytuły krajowe jak i zagraniczne.

Według danych pozyskanych z *Google Scholar* (stan na czerwiec 2025 roku) liczba cytowań prac Habilitantki wynosi 44, zaś h-index przez/via Publish or Perish wynosi 20 (3). Podsumowując, stwierdzam, że dorobek naukowy dr M. Balcerek-Kosiarz odpowiada wymogom stawianym pracom naukowym. Należy docenić naukową wagę, spójność i oryginalność badań zawartych w poszczególnych opracowaniach oraz ich politologiczny charakter.

Dr M. Balcerek – Kosiarz zarówno przed uzyskaniem stopnia doktora jak i po jego osiągnięciu odbyła szereg staży zagranicznych które ułatwiały jej zdobycie doświadczeń badawczych. W okresie od 2013 do 2014 r. odbyła cztery staże naukowo-badawcze w uczelniach niemieckich. Z kolei, w latach 2016 – 2019 odbyła cztery wizyty studyjne na Wydziale Prawa, Humboldt Universität zu Berlin celem badań literaturowych.

Habilitantka może również pochwalić się recenzowaniem tekstów naukowych w czasopismach „International Journal of Public Opinion Research” oraz „Przegląd Zachodni”. Była również redaktorem pomocniczym numeru specjalnego czasopisma zagranicznego „European Research Studies Journal”.



Pozytywne wrażenie sprawia aktywność konferencyjna Habilitantki. Dr M. Balcerek-Kosiarz w okresie swojej dotychczasowej pracy zawodowej uczestniczyła w 37 międzynarodowych i krajowych konferencjach naukowych – w tym w ogólnopolskich kongresach politologicznych. Należy podkreślić, że Habilitantka nie uprawiała tzw. „turystyki konferencyjnej” w celu zdobywania punktów za aktywność na tym polu. Z dokumentacji wynika, że wygłaszała na tych konferencjach interesujące referaty związane bezpośrednio lub pośrednio z jej obszarami badawczymi.

W ostatnich latach dr M. Balcerek -Kosiarz aktywnie uczestniczyła w pracach komitetów organizacyjnych i naukowych konferencji krajowych lub międzynarodowych. W przypadku trzech takich konferencji była przewodniczącą lub założycielką 3 paneli programowych. W trzech kolejnych była członkiem komitetu organizacyjnego. Należy podkreślić, że były to przedsięwzięcia naukowe ważne z perspektywy jej zainteresowań naukowych. Na przykład: międzynarodowa konferencja naukowa pt. *„International Scientific Conference and III Scientific Symposium – Local Policy. Local self-government in the process of political transformation. Thirty years of municipalities”* oraz międzynarodowa konferencja naukowa *„100-lecie polskiej służby cywilnej – ewolucja roli i pozycji służby cywilnej w systemie rządzenia”*.

Kandydatka do stopnia dr hab. może również pochwalić się członkostwem w stowarzyszeniach naukowych ważnych dla dyscypliny naukowej którą reprezentuje. W latach 2016 -2022 była członkiem International Political Science Association (IPSA). Posiada członkostwo w Centrum Badań Europy Środkowej i Południowej - Centre for Central and Southeast European Political Research (CCSEPR). Od 2010 r. należy do Polskiego Towarzystwa Nauk Politycznych (Oddział Poznań i od 2019 r. Oddział Warszawa. Sekcja Administracji i Polityk Publicznych).

Należy podkreślić, że Habilitantka w sposób nadwyżkowy wypełniła przewidziane ustawą formy aktywności grantowej. Po uzyskaniu stopnia doktora nauk społecznych była kierownikiem lub wykonawcą w 8 projektach badawczych. W latach 2017 – 2019 Habilitantka była wykonawcą projektu *„Academy of Good Governace and Civil Society – nowy międzynarodowy program studiów na WNPiD”* finansowanego przez NCBiR (nr projektu WND-POWR.03.03.00-00-M151/16-01). W ramach projektu prowadziła w j.

angielskim wykłady i ćwiczeń z przedmiotu „*Local government in Europe*”. W roku 2018 Habilitantka była wykonawcą projektu Program Dialog MNSiW „*Od dialogu do deliberacji. Podmioty niepubliczne jako (nie)obecny uczestnik lokalnego procesu decyzyjnego*” (Dec. nr 0163/DLG/2018/10). W ramach projektu Habilitantka przygotowała dwa rozdziały do recenzowanych monografii. W 2021 r. M. Balcerek – Kosiarz uzyskała Mikrogrant Rektora UW (decyzja nr BOB-661-75/20) którego celem było upowszechnienie wyników badań naukowych na 26. Międzynarodowym Kongresie IPSA.

Znaczącym osiągnięciem M. Balcerek – Kosiarz w ramach aktywności grantowej było kierownictwo projektem Narodowego Centrum Nauki. W 2012 r. uzyskała środki finansowe z programu NCN „Preludium” (nr UMO-2012/07/N/HS5/01705) na realizację projektu „*Rola samorządu w sferze podnoszenia konkurencyjności regionów. Studium porównawcze na przykładzie Polski i RFN*”. Z kolei, w latach 2018 – 2019 była kierownikiem projektu wdrożeniowego w Stowarzyszeniu Oświatowym im. Dezyderego Chłapowskiego w Kościanie finansowanego z funduszy Wielkopolskiego Urzędu Marszałkowskiego we wdrażaniu zmian organizacyjnych, zarządczych i komunikacyjnych w organizacji pożytku publicznego. W podobnym okresie Habilitantka realizowała przedsięwzięcia badawcze w ramach projektu Szefa Służby Cywilnej pt. „*Skuteczne standardy nadzoru*”. Projekt współfinansowany był z Europejskiego Funduszu Społecznego oraz Funduszy Europejskich Wiedza, Edukacja, Rozwój. Projekt został realizowany w ramach usług wsparcia KPRM we wdrażaniu zmian organizacyjnych w urzędach administracji rządowej w obszarze nadzoru nad jakością i bezpieczeństwem żywności. W roku 2019 była kierownikiem projektu wdrożeniowego Wojewódzkiego Inspektoratu Ochrony Roślin i Nasiennictwa w Łodzi. W latach 2022 – 2024 kierowała projektem wdrożeniowym dla MWC Voting Solutions Sp. z o.o. W roku 2024 Habilitantka była autorką projektu budowania marki Core Facilities w celu komercjalizacji badań 4 laboratoriów dla Centrum Nowych Technologii Uniwersytetu Warszawskiego, Centrum Nauk Biologiczno-Chemicznych Uniwersytetu Warszawskiego.



Poza powyższymi projektami badawczymi w których uczestniczyła Habilitantka w wykazie jej aktywności znajduje się udział w kilku przedsięwzięciach związanych ze współpracą z otoczeniem zewnętrznym. W ramach tego punktu dr M. Balcerek – Kosiarz brała udział w pracy zespołów którego celem było m.in.: opracowywanie Obywatelskiego Projektu Ustawy o Izbach Przemysłowo Handlowych w Polsce; opracowanie projektu strategii klastra filmowego dla rozwoju przemysłu filmowego w Poznaniu na zlecenie Urzędu Miasta Poznania; realizacja projektu edukacyjnego pt. „*Młodzieżowa Rada Miasta MRM- Młodzież Razem Może Więcej*”; przeprowadzenie badań jakościowych za pośrednictwem kwestionariusza ankietowego w organizacjach pozarządowych w 3 aglomeracjach: Warszawie, Krakowie oraz Poznaniu w ramach projektu „*Współpraca międzysektorowa w zakresie realizacji polityki ochrony powietrza w 3 aglomeracjach*”; przeprowadzenie badań porównawczych w zakresie rozwiązań polskich i niemieckich w sprawach statusu lekarza i lekarza dentysty; udział w pracach Centrum Badań Europy Środkowej i Południowej - Centre for Central and Southeast European Political Research, University of Petz (Węgry).

Konkludując, działalność naukowa, aktywność w zakresie realizacji projektów badawczych i we współpracy międzynarodowej jest bogata, różnorodna i należy ją ocenić wysoko.

Ocena działalności dydaktycznej, organizacyjnej i eksperckiej Habilitantki

Dr Marta Balcerek-Kosiarz posiada również znaczące osiągnięcia na gruncie dydaktycznym, eksperckim, organizacyjnym i popularyzatorskim. Działalność dydaktyczną Habilitantka zainaugurowała już w roku 2010 w okresie studiów doktoranckich na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM w Poznaniu prowadząc zajęcia ze studentami na kilku kierunkach. W ramach swoich obowiązków dydaktycznych na Wydziale Nauk Politycznych i Studiów Międzynarodowych Uniwersytetu Warszawskiego w ostatnich latach prowadziła wykłady, ćwiczenia, konwersatoria na studiach stacjonarnych i niestacjonarnych I i II stopnia na kierunkach bezpieczeństwo wewnętrzne i politologia z zakresu związanego z jej wykształceniem oraz

prowadzonymi badaniami naukowymi. Realizowała m.in. takie przedmioty jak: „Strategiczne planowanie rozwoju 1”, „Strategiczne planowanie rozwoju lokalnego 2”, „Samorząd terytorialny”, „Współpraca międzysektorowa”, „Podstawy wiedzy o prawie”, „Wstęp do prawa”, „Administracja publiczna”, „Analiza i ewaluacja polityk szczegółowych”, „Państwo i prawo w infobrokeringu”, „Public administration”, „Lokal government in Europe”. Habilitantka opracowała także oraz prowadziła kilka w w.w. przedmiotów w ramach kursów e-learningowych na platformie Moodle UW. Przygotowała i prowadziła projekty uczelniane z przedstawicielami sektora publicznego, współorganizowała seminaria naukowe. M. Balcerek - Kosiarz prowadziła również działalność dydaktyczną podczas zatrudnienia w Centrum Kształcenia Nauczycieli Języków Obcych i Edukacji Europejskiej UW. Z kolei, problematyka samorządu terytorialnego, prawa administracyjnego oraz zarządzania była przedmiotem jej zajęć w okresie zatrudnienia na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM w Poznaniu. Z dokumentacji wynika, że Habilitantka opracowała sylabusy i scenariusze zajęć zastosowaniem innowacyjnych metod nauczania: grup eksperymentalnych, studiów przypadku, blended e-learning, gier symulacyjnych, debat oksfordzkich, warsztatów praktycznych, checklist, flipped e-learning, webinarów. Wykorzystywała programy Canva, Wordpress, Pinterest w tworzeniu prezentacji.

Dr M. Balcerek-Kosiarz realizowała również dodatkowe formy pracy ze studentami. Przygotowała i wdrożyła m.in. dodatkowe kursy e-learningowe, gry symulacyjne, projekty edukacyjne, skrypty online do zajęć dla studentów niestacjonarnych, projektu strategii klastra filmowego dla rozwoju przemysłu filmowego w Poznaniu.

Dr Marta Balcerek – Kosiarz zaznaczyła swój udział w promocji absolwentów studiów I stopnia. W ramach pracy seminaryjnej wypromowała dotychczas dwóch licencjatów oraz zrecenzowała 20 prac licencjackich których tematyka w większości przypadków dotyczyła Jej obszaru badawczego.

Kandydatka do kolejnego stopnia naukowego ma również wkład w kształcenie młodych kadr naukowych. W latach 2021-2023 pełniła funkcję promotora pomocniczego pracy doktorskiej zrealizowanej na Wydziale Nauk Politycznych i Dziennikarstwa UAM.



Problematyka rozprawy doktorskiej dr Faustyny Mijalskiej napisanej pod kierunkiem prof. dr hab. Roberta Kmieciaka pt. *„Samorząd terytorialny w procesie rozwoju metropolitalnego a nowe formy partycypacji”* zbieżna była z zainteresowaniami naukowymi Habilitantki.

Od momentu zatrudnienia na UAM oraz w późniejszym czasie na UW, Habilitantka wykazała się działalnością w sferze organizacyjnej, pracując na rzecz wspólnoty akademickiej. Dr M. Balcerek-Kosiarz m.in. jest członkiem Rady Dydaktycznej WNPiSM UW, kierownikiem Studiów Podyplomowych audytu wewnętrznego na w.w. Wydziale, brała udział w szkoleniu „Ocena programowa PKA”.

Dr Marta Balcerek – Kosiarz od uzyskania w 2015 r. stopnia doktora znaczącą część swojej aktywności zawodowej przeznaczała na działalność ekspercką. W okresie pracy w Instytucie Zachodnim im. Zygmunta Wojciechowskiego Habilitantka przygotowywała 7 opracowań analitycznych, które przeznaczone były do szerokiego grona odbiorców w formie biuletynów tego Instytutu. Tematyka tych opracowań dotyczyła m.in. atrakcyjności inwestycyjnej Polski dla zagranicznych inwestorów, polityki innowacyjności niemieckiego przemysłu, izb przemysłowo-handlowych, skutków Brexitu dla gospodarki Niemiec, nowych scenariuszy integracji gospodarczej w Europie oraz bilansu 25 lat Traktatu między Rzeczpospolitą Polską a Republiką Federalną Niemiec o dobrym sąsiedztwie i przyjaznej współpracy z dnia 17 czerwca 1991 r. w zakresie stosunków gospodarczych. Habilitantka była również autorka 6 opracowań (dotyczących różnych zagadnień polityki niemieckiej) które ukazały się w formie Notatek Instytutu Zachodniego, Raportów Instytutu Zachodniego oraz Ekspertyz Instytutu Zachodniego. W późniejszym czasie dr M. Balcerek-Kosiarz w ramach działalności eksperckiej brała udział w przygotowywaniu obywatelskiego projektu ustawy i izbach przemysłowo-handlowych. Podejmowała w ramach działalności eksperckiej współpracę z Związkiem Rzemiosła Polskiego, Polskim Lobby Przemysłowym, Instytutem Służby Publicznej, Obywatelską Inicjatywą Ustawodawczą Samorządu Gospodarczego, Komisją Europejską. Brała udział w konsultacjach dotyczących „Krajowej Strategii Rozwoju Regionalnego 2030”, opracowała ekspertyzę pt. „Reorganizacja Laboratoriów Oceny Nasion w związku z pionizacją laboratoriów Wojewódzkich Inspektoratów Ochrony

Roślin i Nasiennictwa”. W ostatnich latach była autorką projektu budowania marki Core Facilities w celu komercjalizacji badań 4 laboratoriów dla Centrum Nowych Technologii Uniwersytetu Warszawskiego oraz na rzecz Sieci Badawczej Łukasiewicz ocenia projekty innowacyjne w ramach programów akceleryacyjnych.

Z przedstawionej w ramach wniosku dokumentacji wynika, że dr M. Balcerek - Kosiarz posiada osiągnięcia związane z popularyzacją nauki realizowane głównie w okresie jej studiów doktoranckich oraz pracy w Poznaniu. Habilitantka wyliczyła 8 takich aktywności które można powiązać z tą sferą zadań realizowanych przez pracowników naukowych. W okresie studiów doktoranckich M. Balcerek-Kosiarz była kierownikiem projektu edukacyjnego w ramach którego m.in. przygotowywano strategię pozycjonowania marki WNPiD UAM, przygotowywano materiały promocyjne dla studentów zagranicznych, prowadzono debaty oksfordzkie oraz warsztaty dotyczące kształtowania wizerunku, przywództwa czy symulacji wyborów samorządowych. Habilitantka współorganizowała także szereg przedsięwzięć w ramach współpracy samorządu terytorialnego a przedsiębiorcami i stowarzyszeniami, prowadziła szkolenia dla młodzieżowej rady miasta, świadczyła pomoc prawną w zakresie prawa polskiego i niemieckiego. Innym rodzajem wymienionej w dokumentacji aktywności było badanie kwestii świadomości antydopingowej wśród sportowców. W świetle przedstawionych danych Habilitantka powinna jeszcze większą wagę przywiązywać do innych aspektów działalności popularyzatorskiej, na przykład poprzez publikacje w gazetach, tygodnikach opinii czy innych czasopismach popularnonaukowych oraz wystąpień w mediach, wykładów i prelekcji o charakterze otwartym.

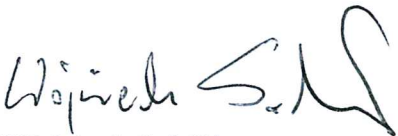
Działalność Kandydatki do kolejnego stopnia naukowego w okresie studiów magisterskich, doktoranckich i pracy zawodowej zyskiwała uznanie władz uczelni oraz Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego i innych instytucji czego dowodem były liczne nagrody, stypendia i wyróżnienia które uzyskała w trakcie dotychczasowej aktywności. M. Balcerek – Kosiarz była stypendystką Fundacji im. Rodziny Kulczyków za wybitną działalność naukową i organizatorską oraz stypendystką Miasta Poznania dla młodych naukowców. W trakcie studiów doktoranckich była m.in. stypendystką Ministra Nauki i Szkolnictwa Wyższego. Jej rozprawa doktorska była nominowana do kilku

relewantnych nagród w konkursach na najlepsze prace doktorskie. Habilitantka kilkakrotnie otrzymywała wynagrodzenie motywacyjne przyznane przez Dziekana Wydziału Nauk Politycznych i Dziennikarstwa Uniwersytetu im. A. Mickiewicza na podstawie ankiety oceny pracownika naukowo-dydaktycznego. W latach 2019 – 2023 otrzymywała stypendium dla młodych wybitnych naukowców Ministerstwa Nauki i Szkolnictwa Wyższego.

Reasumując, należy podkreślić, że powyższe informacje dotyczące różnych sfer działalności dr Marty Balcerek – Kosiarsz dodatkowo uzasadniają podjęcie pozytywnej decyzji w sprawie nadania stopnia doktora habilitowanego.

Konkluzja

Reasumując stwierdzam, że Pani doktor Marta Balcerek-Kosiarsz posiada znaczące osiągnięcia w pracy naukowo-badawczej, a także duży dorobek dydaktyczny, ekspercki oraz w zakresie realizacji projektów badawczych. W szczególności przedstawiła wartościowe i nowatorskie osiągnięcia naukowe, które oceniam pozytywnie. Publikacje przedstawione w ramach pozostałego dorobku Habilitantki są potwierdzeniem Jej systematycznego rozwoju naukowego oraz stanowią wkład do naukowego poznania mechanizmów funkcjonowania samorządu terytorialnego i administracji publicznej na tle porównawczym. W ten sposób spełniła Ona warunki i wymagania ujęte w art. 219 ust. 1 pkt 2 *Ustawy prawo o szkolnictwie wyższym z dnia 20 lipca 2018 r.* (Dz. U. 2018, poz. 1669, z późn. zm.) przewidziane dla osób ubiegających się o nadanie stopnia naukowego doktora habilitowanego. W związku z tym, popieram wniosek o nadanie Pani dr Marcie Balcerek-Kosiarsz stopnia doktora habilitowanego nauk społecznych w zakresie nauk o polityce i administracji.


/Wojciech Sokół/

